



Los cinco principios de COBIT 5

- **COBIT 5 es un marco de trabajo que permite comprender el gobierno y la gestión de las tecnologías de información (TI) de una organización, así como evaluar el estado en que se encuentran las TI en la empresa.**

CONTROL OBJECTIVES FOR INFORMATION AND RELATED TECHNOLOGY COBIT 5



Control Objectives for Information and related Technology o COBIT 5

- También se puede definir como un conjunto de herramientas de soporte empleadas por los gerentes para reducir la brecha entre los requerimientos de control, los temas técnicos y los riesgos del negocio.
 - Así, mediante COBIT 5 se puede desarrollar una política clara que permite el control de las TI en la organización. La aplicación de este marco incide especialmente en el cumplimiento regulatorio y ayuda a incrementar el valor asociado al área de TI de la organización. Desde su inicio, COBIT 5 ha evolucionado desde su uso para la auditoría de TI, para luego pasar por el control, la gestión de TI, el gobierno de TI, llegando a su versión actual que es un enfoque holístico de gobierno corporativo de TI.

Este marco de trabajo cuenta con cinco principios que una organización debe seguir para adoptar la gestión de TI:

- **Satisfacción de las necesidades de los accionistas:**
 - se alinean las necesidades de los accionistas con los objetivos empresariales específicos, objetivos de TI y objetivos habilitadores. Se optimiza el uso de recursos cuando se obtienen beneficios con un nivel aceptable de riesgo.
- **Considerar la empresa de punta a punta:**
 - El gobierno de TI y la gestión de TI son asumidos desde una perspectiva global, de tal modo que se cubren todas las necesidades corporativas de TI. Esto se aplica desde una perspectiva "de punta a punta" basada en los 7 habilitadores de COBIT.

Aplicar un único modelo de referencia integrado:

- COBIT 5 integra los mejores marcos de Information Systems Audit and Control Association (ISACA) como Val IT, que relaciona los procesos de COBIT con los de la gerencia requeridos para conseguir un buen valor de las inversiones en TI. También se relaciona con Risk IT, lanzado por ISACA para ayudar a organizaciones a equilibrar los riesgos con los beneficios.
 - Se considera el uso de Business Model for Information Security (BMIS) e IT Assurance Framework (ITAF). Además permite alinearse con los principales estándares o marcos como Information Technology Infrastructure Library (ITIL), The Open Group Architecture Forum (TOGAF), Project Management Body of Knowledge (PMBOK), PRojects IN Controlled Environments 2 (PRINCE2), Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) y estándares ISO.

Posibilitar un enfoque holístico:

- Los habilitadores de COBIT 5 están identificados en siete categorías que abarcan la empresa de punta a punta. Individual y colectivamente, estos factores influyen para que el gobierno de TI y la gestión de TI operen en función de las necesidades del negocio.

El holismo es una posición metodológica y epistemológica que postula cómo los sistemas y sus propiedades, deben ser analizados en su conjunto y no sólo a través de las partes que los componen

Separar el gobierno de la gestión:

- **COBIT 5 distingue con claridad los ámbitos del gobierno de TI y la gestión de TI. Se entiende por gobierno de TI las funciones relacionadas con la evaluación, la dirección y el monitoreo de las TI. El gobierno busca asegurar el logro de los objetivos empresariales y también evalúa las necesidades de los accionistas, así como las condiciones y las opciones existentes. La dirección se concreta mediante la priorización y la toma efectiva de decisiones. Y el monitoreo abarca el desempeño, el cumplimiento y el progreso en función con los objetivos acordados. La gestión está más relacionada con la planificación, la construcción, la ejecución y el monitoreo de las actividades alineadas con la dirección establecida por el organismo de gobierno para el logro de los objetivos empresariales.**
- **FUENTE CONSULTADA:**

Todo lo que usted quería saber sobre COBIT y no se animó a preguntar.

ISACA

- ISACA es el acrónimo de *Information Systems Audit and Control Association* (Asociación de Auditoría y Control de Sistemas de Información), una asociación internacional que apoya y patrocina el desarrollo de metodologías y certificaciones para la realización de actividades de auditoría y control en sistemas de información.
- ISACA fue fundada en el año 1967 cuando un grupo de auditores en sistemas informáticos percibieron la necesidad de centralizar la fuente de información y metodología para el área de operación. Fue en 1969 que el grupo se formalizó a asociación, originalmente incorporada como *EDP Auditors Association*.
- En 1976 el nombre pasó a ser ISACA, por el que es actualmente conocida, y se estableció la primera certificación profesional de auditoría de sistemas de información, o *CISA*.

Situación actual

- ISACA actualmente atiende a unos 95.000 electores (miembros y profesionales con certificaciones ISACA) en unos 160 países.^[cita requerida] Los cargos de los miembros son tales como auditor, consultor, educador, profesional de seguridad, regulador, director ejecutivo de información y auditor interno. Trabajan en casi todas las categorías de la industria. Hay una red de capítulos de ISACA con 170 capítulos establecidos en 160 países.
- Los capítulos proporcionan educación y formación constante, recursos compartidos, promoción, creación de redes y otros beneficios.

Hechos sobre ISACA

ISACA® ([isaca.org](https://www.isaca.org)) ayuda a los profesionales globales a liderar, adaptar y asegurar la confianza en un mundo digital en evolución ofreciendo conocimiento, estándares, relaciones, acreditación y desarrollo de carrera innovadores y de primera clase. Establecida en 1969, ISACA es una asociación global sin ánimo de lucro de 140 000 profesionales en 180 países. ISACA también ofrece Cybersecurity Nexus™ (CSX), un recurso integral y global en ciberseguridad, y COBIT®, un marco de negocio para gobernar la tecnología de la empresa. ISACA adicionalmente promueve el avance y certificación de habilidades y conocimientos críticos para el negocio, a través de las certificaciones globalmente respetadas: Certified Information Systems Auditor® (CISA®), Certified Information Security Manager® (CISM®), Certified in the Governance of Enterprise IT® (CGEIT®) y Certified in Risk and Information Systems Control™ (CRISC™). La asociación tiene más de 200 capítulos en todo el mundo.

Hechos sobre ISACA

- Son los custodios del *framework* COBIT;
- Son los creadores del ITGI (*IT Governance Institute*);
- Desarrollaron cuatro certificaciones profesionales:
- CISA - Certified Information Systems Auditor, certificación de auditores de sistemas de información. Existen cerca de 90.000 personas certificadas (2012);
- CISM - Certified Information Security Manager, certificación de gestores de seguridad. Existen cerca de 16.000 personas certificadas;
- CGEIT - Certified in the Governance of Enterprise IT, certificación de gestores de la gobernanza empresarial TI. Existen cerca de 4.600 personas certificadas (2007);
- CRISC - Certified in Risk and Information Systems Control, certificación de gestores de control de riesgos en sistemas de información. Existen cerca de 15.000 personas certificadas (2010).

Historia y evolución de Cobit El proyecto COBIT

- Se emprendió por primera vez en el año 1995, con el fin de crear un mayor producto global que pudiese tener un impacto duradero sobre el campo de visión de los negocios, así como sobre los controles de los sistemas de información implantados. La primera edición del COBIT, fue publicada en 1996 y fue vendida en 98 países de todo el mundo. La segunda edición (tema de estudio en este informe) publicada en Abril de 1998, desarrolla y mejora lo que poseía la anterior mediante la incorporación de un mayor número de documentos de referencia fundamentales, nuevos y revisados (de forma detallada) objetivos de control de alto nivel, intensificando las líneas maestras de auditoría, introduciendo un conjunto de herramientas de implementación, así como un CD-ROM completamente organizado el cual contiene la totalidad de los contenidos de esta segunda edición. COBIT ha tenido cinco versiones principales: En 1996, la primera edición de COBIT fue puesto en libertad. En 1998, la segunda edición añade "Directrices para la gestión".

¿Qué es Cobit y para que sirve?

- COBIT fue creado para ayudar a las organizaciones a obtener el valor óptimo de TI manteniendo un balance entre la realización de beneficios, la utilización de recursos y los niveles de riesgo asumidos. COBIT 5 posibilita que TI sea gobernada y gestionada en forma holística para toda la organización, tomando en consideración el negocio y áreas funcionales de punta a punta así como los interesados internos y externos. COBIT 5 se puede aplicar a organizaciones de todos los tamaños, tanto en el sector privado, público o entidades sin fines de lucro.

¿Quién utiliza COBIT?

- **COBIT es empleado en todo el mundo por quienes tienen como responsabilidad primaria los procesos de negocio y la tecnología, aquellos de quien depende la tecnología y la información confiable, y los que proveen calidad, confiabilidad y control de TI.**

¿Qué ocurrió con los objetivos de control en COBIT 5?

- Al basarse en 5 principios y 7 habilitadores, COBIT 5 utiliza prácticas de gobierno y gestión para describir las acciones que son ejemplo de mejores prácticas de su aplicación. COBIT 5 ha cambiado su enfoque de objetivos de control a una visión por proceso, descrita en detalle por uno de los principales redactores del nuevo estándar, Erik Guidentops, en su artículo “Where Have All The Control Objectives Gone?”.

¿Cuáles son los 5 principios de COBIT 5?

- Satisfacer las necesidades del accionista
- Considerar la empresa de punta a punta
- Aplicar un único modelo de referencia integrado
- Posibilitar un enfoque holístico
- Separar gobierno de la gestión.

¿Cuáles son los 7 habilitadores de COBIT 5?

- Principios, políticas y modelos de referencia
- Procesos
- Estructuras organizacionales
- Cultura, ética y comportamiento
- Información
- Servicios, infraestructura y aplicaciones
- Gente, habilidades y competencias.

¿Qué hay de la separación entre Gobierno y Gestión?

- El gobierno asegura que los objetivos empresariales se logran evaluando las necesidades de los accionistas, las condiciones y opciones; establecer la dirección a través de la priorización y la toma de decisiones; y monitorear el desempeño, el cumplimiento y el progreso versus la dirección y objetivos acordados (EDM, por Evaluar, Dirigir, Monitorear).
- Por su parte la gestión se ocupa de planificar, construir, ejecutar y monitorear las actividades alineadas con la dirección establecida por el organismo de gobierno para el logro de los objetivos empresariales (PBRM ó Planificar, Construir, Ejecutar y Monitorear, por su sigla en inglés).

¿Es COBIT 5 un modelo superior a otros modelos de control aceptados?

- La mayoría de los ejecutivos conocen la importancia de los marcos generales de control en relación con la responsabilidad fiduciaria, tales como COSO, Cadbury, CoCo, Sarbanes-Oxley. Sin embargo, no necesariamente son conscientes del nivel de detalle de cada uno. Por otro lado, los ejecutivos cada vez más conocen la importancia de guías técnicas como ITIL (para la gestión de servicios de TI) e ISO 27001 (para seguridad de información).
- Si bien estos estándares y modelos enfatizan el control del negocio y la seguridad y servicio de TI, COBIT es el único que se ocupa de los controles específicos de TI desde la perspectiva del negocio. De hecho, COBIT 5 se basa en ISO/IEC 15504 e ITIL. No se pretende que COBIT reemplace estos modelos de control, sino lo que se destacan son los elementos de gobierno y gestión y las prácticas necesarias para crear valor para la compañía.

¿Cuál es la forma más rápida y efectiva de presentar COBIT a los ejecutivos?

- La cultura empresarial es de vital importancia. Una cultura proactiva será más receptiva que una que no lo es. Sin embargo, hay que considerar el énfasis que COBIT hace en la creación de valor para el accionista por estar guiado por los objetivos del negocio, la alineación con estándares internacionales reconocidos y su simplicidad. Las áreas de gobierno y gestión emanan de tan sólo 5 principios y 7 habilitadores.

– Fuente: <https://www.isaca.org/pages/default.aspx>